

# BAM-topman Karel Vinck wil na uitkomst Oosterweelonderzoek alleen nog vooruit 'Ik zal het Oosterweelproject met open vizier verdedigen'

Communicatie staat bovenaan op het prioriteitenlijstje van Karel Vinck, de nieuwe topman van de Beheersmaatschappij Antwerpen Mobiel (BAM). Vinck gelooft in de Oosterweelverbinding maar sluit niet uit dat zich na het onafhankelijke onderzoek van drie mogelijke tracés aanpassingen of besparingen opdringen.

DOOR JEROEN VERELST

**Minister-president Peeters hees u eind juni aan boord. Wie bij Karel Vinck aanklopt, zit meestal met een probleem.**

Karel Vinck: "Wat ik bij de BAM moet doen, is geen klassiek crisismanagement zoals ik dat al bij een aantal grote ondernemingen heb gedaan. Maar het heeft er wel veel van weg. De Oosterweelverbinding en het hele masterplan zijn cruciaal voor de mobiliteit in Antwerpen, in Vlaanderen zelfs. Het is een zeer belangrijk en een zeer duur project, maar het zit gevangen in een negatieve spiraal. Aan mij om die te doorbreken, om alle neuzen in dezelfde richting te krijgen en om bij de bevolking voor een breed maatschappelijk draagvlak te zorgen. Ik zie niet in waarom dat niet zou lukken. Bij de NMBS, bij Union Minière, bij Bekaert... heb ik mijn taak tot een goed einde weten te brengen. Zoveel moeilijker is het bij de BAM niet."

**Hoe kan het dat de machtige BAM zich met haar miljoenenbudget zo in het defensief heeft laten drukken door een paar kleine actiegroepen?**

"De BAM heeft er de voorbije jaren alles aan gedaan om juridisch geen enkele fout te maken. Met succes. Alle procedures bij de Raad van State zijn tot nog toe probleemloos gewonnen en het Rekenhof heeft hier alles binnenstebuiten gekeerd maar heeft alleen maar positieve rapporten afgeleverd.

"Het grote probleem is echter dat die juridische voorzichtigheid ten koste van de communicatie is gegaan. Ik heb het al vaak meegemaakt, het is zeer moeilijk om een evenwicht te vinden tussen wat je als onderneming mag zeggen en móét zeggen. Bij de BAM zat dat evenwicht scheef, en daar hebben enkele actiegroepen van geprofiteerd. We gaan het nu over een andere boeg gooien. We gaan actiever en vooral proactiever communiceren. We hebben een enorm



FOTO NICK HANNES

■ Volgens Karel Vinck zat bij de BAM het evenwicht tussen wat je als onderneming mag zeggen en wat je móét zeggen, scheef. En hebben actiegroepen daarvan geprofiteerd. 'We gooien het nu over een andere boeg. We gaan proactiever communiceren.'

KAREL VINCK:

**Eind december is de onafhankelijke studie rond. Dan moet iedereen doorgaan en is de tijd van treuzelen voorbij. Definitief**

sterk project, dat moeten we verkopen."

**U gaat de hort op met het masterplan?**

"De BAM geeft geregeld voortgangsrapportages in het Vlaams Parlement, dat is zo bepaald in het contract met de Vlaamse regering. Begin november gaan we die rapportage voor het eerst ook aan het grote publiek presenteren. We geven een stand van zaken van onze projecten en we antwoorden op vragen. De komende weken heb ik ook alle actiegroepen uitgenodigd. Ik wil ons project verdedigen met open vizier."

**Er start nu een onafhankelijk onderzoek van drie verschillende tracés voor de Oosterweelverbinding. Als er een ander tracé als beste uit de bus komt, zit u met**

**een gigantisch probleem.**

"Zeker en vast. Maar ik heb vertrouwen in de uitkomst van dat onderzoek. Er is een risico, maar dat is volgens mij niet zo groot als sommige mensen doen uitschijnen. Het is niet de eerste keer dat de verschillende tracés aan een vergelijkende studie onderworpen worden. De BAM heeft dat zelf al erg uitvoerig gedaan. Ik was bijzonder onder de indruk van de kwaliteit van het studiewerk dat hier gebeurd is. Ik ben ervan overtuigd dat ons plan de vergelijkende test met glans zal doorstaan."

**Wat als dat niet het geval blijkt?**

"Dan moeten we rekening houden met die vaststelling en zullen we het hele project van de Oosterweelverbinding aanpassen en hertekenen. Maar als wij ons neerleggen bij de uitkomst van het onderzoek, dan verwacht ik dat ook alle andere partijen dat doen. Eind december is de studie rond. Dan is objectief bewezen welk tracé het beste is en dan moet iedereen doorgaan en is de tijd van omkijken en treuzelen voorbij. Definitief."

**De BAM wilde alvast de bouw-aanvraag indienen, kwestie van niet te veel tijd meer te verliezen. Uw eerste wapenfeit als voorzitter van de raad van bestuur was het schrappen van die beslissing. Crisiscommunicatie?**

"Bah, nee. Het is niet omdat je een bouw-aanvraag indient dat je ook verplicht bent

om dat project te realiseren. Maar om verarring te vermijden wachten we nu eerst de uitkomst van het onafhankelijke onderzoek af en dienen we daarna pas de bouw-aanvraag in. Ook al betekent dat nieuw tijdverlies en stijgende kosten."

**Nog maar eens. Is het ook uw taak om een eind te maken aan de permanente vermenigvuldiging van de kostprijs?**

"Dat zal wel moeten. We moeten rekening houden met een zekere maximumtol op de Oosterweelverbinding. Maak je de tol te duur, dan protesteert de transportsector en is er geen kat die de Oosterweelverbinding gebruikt. Dat is natuurlijk niet de bedoeling. Maar als je rekening houdt met dat plafond op de tolheffing, dan weet je dat de kostprijs van het hele project op bepaalde grenzen stuit en dat je het met een bepaald bedrag moet zien te doen."

**U kunt de Vlaamse regering altijd om hulp vragen. Het zou niet de eerste keer zijn.**

"Dat is geen optie. De Vlaamse regering heeft een plafond vastgelegd, dat respecteren we."

**Komen de Oosterweelverbinding of andere projecten uit het masterplan dan in gevaar?**

"Nee, maar we zullen mogelijk wel rekening moeten houden met besparingen of aanpassingen."